

AFFECTO OYJ

OSAVUOSIKATSAUS

5.5.2009 klo 9.30

AFFECTO OYJ:N OSAVUOSIKATSAUS 1-3/2009

## KONSERNIN KESKEISET TUNNUSLUVUT

MEUR	1-3/09	1-3/08	2008
Liikevaihto	27,5	33,6	131,6
Segmenttien operatiivinen tulos *)	-0,2	3,6	14,5
% liikevaihdosta	-0,7	10,8	11,0
Liikevoitto	-6,9	2,9	11,8
% liikevaihdosta	-25,2	8,7	9,0
Tulos ennen veroja	-8,6	2,0	10,5
Katsauskauden tulos	-8,0	1,5	8,5
Omavaraisuusaste, %	41,3	42,1	43,0
Nettovelkaantumisaste, %	42,6	60,1	34,7
Tulos/osake, euroa	-0,37	0,07	0,40
Tulos/osake (laimennettu), euroa	-0,37	0,07	0,40
Oma pääoma/osake, euroa	2,45	2,82	2,73

\*) Sisältää 1,7 MEUR kustannusvarauksen Baltian uudelleenjärjestelyyn.

Toimitusjohtaja Pekka Eloholma kommentoi:

"Ensimmäinen vuosineljännes 2009 oli Affectolle kaksijakoinen. Pohjoismaisten yksikköjen liiketoiminta kehittyi melko vakaasti, vaikka yleisen toimintaympäristön heikkouden vaikutukset näkyvätkin jossakin määrin. Toisaalta Baltiassa talouden näkymät jatkoivat voimakasta heikentymistä ja ovat johtaneet merkittäviin julkisen sektorin säästötoimiin Baltiassa."

"Liikevaihto laski 18 prosenttia 27,5 MEUR:oon (33,6 MEUR). Tärkeimpiä syitä olivat vuonna 2008 tehty Contempus-tytärtyhtiön myynti, Norjan ja Ruotsin kruunujen (NOK, SEK) voimakas devalvoituminen sekä Baltian heikko kehitys. Orgaaninen liikevaihdon lasku oli noin -11% ja kiintein valuuttakurssein laskettuna -7%."

"Ensimmäisen vuosineljänneksen liikevoitto oli noin 1,0 MEUR ilman Baltian uudelleenjärjestelyn kuluja ja liikearvon alaskirjausta. Raportoituun liikevoittoon sisältyvä 6,2 MEUR liikearvon alaskirjaus ja 1,7 MEUR varaus Baltian uudelleenjärjestelykuluihin painavat kuitenkin liikevoiton -6,9 MEUR tappiolle (2,9 MEUR). Kannattavuus oli hyvää erityisesti Suomessa, Norjassa ja Tanskassa. Vuosineljännekselle antoi leimansa heikentyvä yleinen taloustilanne, joka vaikutti erityisesti Baltiaan, mutta myös muihin alueisiin."

"Konsernin tilauskanta oli kauden lopussa noin 42 MEUR, joka on hieman pienempi kuin vuoden alun tilauskanta 44 MEUR."

"Heikentynyt taloudellinen toimintaympäristö vaikeuttaa luotettavien ennusteiden laatimista. Contempus-tytärtyhtiön myynnin sekä yleisen taloustilanteen heikentymisen takia vuoden 2009 liikevaihto jää vuotta 2008 matalammaksi. Koko vuoden 2009 kannattavuus (liikevoitto-%) jää selvästi alle vuoden 2008 kannattavuuden."

## Lisätietoja:

toimitusjohtaja Pekka Eloholma, 0205 777 737  
 talous- ja hallintojohtaja Satu Kankare, 0205 777 202  
 johtaja, M&A, Hannu Nyman, 0205 777 761

Raportin tiedot ovat tilintarkastamattomia. Esitetyt luvut on pyöristetty tar-koista luvuista.

#### OSAVUOSIKATSAUS 1-3/2009

Affecto rakentaa monipuolisia tietojärjestelmäratkaisuja yritysten ja organi-saatioiden liiketoiminnan tehostamiseksi ja liiketoimintaan liittyvien päätös-ten perustaksi. Affecton Business Intelligence -ratkaisujen avulla organisaati-ot pystyvät linkittämään strategiset tavoitteensa toiminnan ohjaamiseen. BI-ratkaisujen eli liiketoimintatiedon hallinnan ratkaisujen avulla organisaation toiminnanohjausjärjestelmien ja muiden IT-järjestelmien tuottamaa tietoa voi-daan jatkojalostaa ja hyödyntää. Yhtiö toimittaa myös organisaatioiden proses-seja tehostavia ja yksinkertaistavia operatiivisia ratkaisuja, kuten sisällön- ja dokumenttienhallinnan ratkaisuja (Enterprise Content Management, ECM). Bu-siness Intelligence -palveluja yhtiö tarjoaa koko toiminta-alueellaan Pohjois-maissa ja Baltiassa. Operatiivisia ratkaisuja yhtiö rakentaa Suomessa ja Balti-an maissa.

Affecton pääkonttori sijaitsee Helsingissä. Yhtiöllä on tytäryhtiöt Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Tanskassa, Virossa, Liettuassa, Latviassa ja Puolassa.

#### LIIEKVAIHTO

Affecton liikevaihto 1-3/2009 oli 27,5 MEUR (1-3/2008: 33,6 MEUR). Liikevaih-dosta 11,8 MEUR (11,8 MEUR) tuli Suomesta, 5,3 MEUR (7,8 MEUR) Norjasta, 4,1 MEUR (6,2 MEUR) Ruotsista, 3,2 MEUR (2,5 MEUR) Tanskasta ja 3,8 MEUR (5,7 MEUR) Baltiasta. Liikevaihto laski 18% etenkin Baltian heikon kehityksen, valuutta-kurssien että myös Contempuksen myymisen takia. Liikevaihdon orgaaninen muutos oli noin -11%, mutta kiintein valuuttakurssein tarkasteltuna vain noin -7%. BI-liiketoiminta kasvoi paikallisissa valuutoissa Tanskassa 26% ja Norjassa 13%, mutta pieneni 22% Ruotsissa.

Vuosineljännekselle antoi leimansa heikentyvä yleinen taloustilanne, joka vai-kutti erityisesti Baltiaan. Lisäksi Norjan ja Ruotsin kruunujen (NOK, SEK) voi-makas devalvoituminen vuoden 2008 lopussa sekä Ruotsin kruunun osalta myös vuo-den 2009 aikana alensi selvästi euromääräisiä lukuja verrattuna vastaavaan kau-teen viime vuonna.

Baltian maiden taloudellinen tilanne on heikentynyt nopeasti, mikä on vaikutta-nut Affecton liiketoimintaan negatiivisesti. Baltian kansantalouksien voimakas heikkeneminen yhdistettynä julkisen sektorin säästötoimiin, on vähentänyt IT-palveluiden kysyntää.

Liikevaihdon jakautuminen raportoitavien segmenttien mukaan

Liikevaihto, MEUR	1-3/09	1-3/08	2008
Suomi	11,8	11,8	46,4
Norja	5,3	7,8	29,6
Ruotsi	4,1	6,2	22,6
Tanska	3,2	2,5	10,6
Baltia	3,8	5,7	24,3
Konsernihallinto	0,6	0,3	1,1
Eliminoinnit	-1,2	-0,7	-2,9
Konserni yhteensä	27,5	33,6	131,6

BI-segmentin liikevaihto 1-3/2009 oli 17,8 MEUR (19,8 MEUR), Operatiivisten ratkaisujen 8,0 MEUR (11,4 MEUR) ja Paikkatietopalvelujen 2,3 MEUR (3,0 MEUR). Paikallisissa valuutoissa laskettuna BI-liiketoiminta on kasvanut orgaanisesti kaikissa Pohjoismaissa lukuun ottamatta Ruotsia.

Operatiiviset ratkaisut -liiketoiminta kasvoi Suomessa etenkin ECM-ratkaisujen osalta, mutta toiminta Baltiassa supistui merkittävästi. Syyskuussa 2008 tehty Contempus-divestointi on osaltaan pienentänyt Operatiivisten ratkaisujen liike-vaihtoa, koska divestoinnin jälkeen Affecto tuottaa Operatiivisia ratkaisuja vain Suomessa ja Baltiassa.

## TULOS

Affecton liikevoitto 1-3/2009 oli -6,9 MEUR (2,9 MEUR). Segmentin operatiivinen tulos oli Suomessa 1,7 MEUR (2,0 MEUR), Norjassa 0,8 MEUR (0,5 MEUR), Ruotsissa 0,3 MEUR (0,7 MEUR), Tanskassa 0,3 MEUR (0,2 MEUR) ja Baltiassa oli -2,7 MEUR (0,7 MEUR). Baltian tulokseen sisältyy 1,7 MEUR varaus uudelleenjärjestelykuluihin.

Liikevoiton jakautuminen raportoitavien segmenttien mukaan

Segmenttien operatiivinen tulos, MEUR	1-3/09	1-3/08	2008
Suomi	1,7	2,0	6,9
Norja	0,8	0,5	2,9
Ruotsi	0,3	0,7	2,9
Tanska	0,3	0,2	1,2
Baltia	-2,7	0,7	3,2
Konsernihallinnon kulut	-0,5	-0,6	-2,5
Segmenttien operatiivinen tulos yhteensä	-0,2	3,6	14,5
IFRS3-poistot	-0,5	-0,7	-2,7
Liikearvon arvonalentuminen	-6,2	-	-
Liikevoitto	-6,9	2,9	11,8

Baltian uudelleenjärjestelyistä aiheutuvat kustannukset 1,7 MEUR sisältyvät Baltian segmentin operatiiviseen tulokseen. Liikearvon arvonalentuminen 6,2 MEUR on omalla rivillään.

IFRS3:n mukaisesti 1-3/2009 liiketulokseen sisältyy 0,5 MEUR (0,7 MEUR) yrityskauppoihin liittyviä poistoja kauppahinnan kohdistuksista aineettomiin hyödykkeisiin. Merkittävä osa näistä poistoista kohdistuu Ruotsi-, Norja- ja Tanska-segmentteihin. Vuonna 2009 IFRS3-poistojen arvioidaan olevan yhteensä 2,1 MEUR ja vuonna 2010 noin 1,9 MEUR perustuen kauden lopun valuuttakursseihin.

Kannattavuus Suomessa ja Norjassa oli hyvällä tasolla. Tanskassa tulos kasvoi. Ruotsin kannattavuus heikkeni. Baltia oli selvästi tappiolla.

Tuotekehitykseen olivat yhteensä 0,1 MEUR (0,6 MEUR) eli 0,3% liikevaihdosta (1,7%). Tuotekehitykseen on kirjattu kuluksi tuloslaskelmaan.

Rahoituskulujen heilahtelua neljännesten välillä selittää suurelta osin korkosuojausten käyvän arvon muutos, jolla ei ole kassavirtavaikutusta. Koska korot laskivat Q1:llä, käyvän arvon muutos aiheutti 0,3 MEUR laskennallisen kulun Q1:llä. Lisäksi ensimmäisen vuosineljänneksen tulokseen sisältyy konsernin sisäisiin lainoihin liittyen laskennallinen 0,9 MEUR suuruinen valuuttakurssitappio, kun Norjan kruunu (NOK) vahvistui vuodenvaihteen pohjistaan.

Veroina on huomioitu katsauskauden tulosta vastaava vero. Katsauskauden tulos oli -8,0 MEUR, kun se edellisellä vuonna oli 1,5 MEUR.

Tilaukset olivat katsauskauden päättyessä 41,6 MEUR. Tilaukset pieneni sekä edellisestä vuosineljänneksestä (44,5 MEUR) että viime vuoden vastaavaan kauteen (51,2 MEUR sis. Contempuksen tilaukset) verrattuna. Affectolla on laaja asiakaskunta. Vuonna 2008 kymmenen suurinta asiakasta kerrytti noin 20% konsernin liikevaihdosta ja suurin asiakas noin 4%.

## RAHOITUS JA INVESTOINNIT

Affecto-konsernin taseen loppusumma oli katsauskauden lopussa 136,9 MEUR (12/2008: 146,6 MEUR). Omavaraisuusaste oli 41,3% (12/2008: 43,0%) ja nettovelkaantumisaste 42,6% (12/2008: 34,7%). Muuntoerot ovat kasvattaneet konsernin omaa pääomaa 2,0 MEUR kaudella 1-3/2009 pääosin Norjan kruunun vahvistumisen takia.

Yhtiöllä oli 31.3.2009 pankkilainaa yhteensä 43,9 MEUR (12/2008: 43,9 MEUR). Yhtiön likvidit varat olivat yhteensä 21,5 MEUR (12/2008: 23,6 MEUR). Korollinen nettovelka oli 22,4 MEUR (12/2008: 20,4 MEUR).

Liiketoiminnan rahavirta oli katsauskaudella -2,0 MEUR (2,0 MEUR) ja investointien rahavirta -0,4 MEUR (-4,4 MEUR). Bruttoinvestoinnit taseen pysyviin vastaaviin olivat 0,4 MEUR (0,8 MEUR) ilman yrittyskauppoja.

Katsauskauden jälkeen Affecto jakoi 3.4.2009 pidetyn yhtiökokouksen päätöksellä vuoden 2008 tuloksesta osinkoa yhteensä 3,0 MEUR (3,4 MEUR). Osinko maksettiin 21.4.2009.

#### HENKILÖSTÖ

Henkilöstön määrä oli katsauskauden lopussa 1063 henkilöä (1136 henkilöä). Henkilöstöstä noin 380 oli Suomessa, 120 Ruotsissa, 100 Norjassa, 60 Tanskassa, sekä 400 Baltiassa. Keskimäärin henkilöstöä oli katsauskaudella 1057 (1129).

#### LIIKETOIMINTA ALUEITTAIN

Liiketoiminta Pohjoismaissa on pääosin kehittynyt melko tasaisesti, vaikka yleiset talousnäkyvät ovatkin jatkaneet heikentymistään kauden aikana. Konsernin toiminta-alueista Baltia on heikentynyt eniten.

Konsernin liiketoimintaa johdetaan viiden maayksikön kautta. Suomi, Norja, Ruotsi, Tanska ja Baltia ovat myös raportoitavat IFRS -segmentit.

#### Suomi

1-3/2009 Suomen liikevaihto oli 11,8 MEUR (11,8 MEUR). Segmentin operatiivinen tulos oli 1,7 MEUR (2,0 MEUR). Kauden aikana liiketoiminta kehittyi vakaasti ja eri palveluiden kysyntä oli kohtuullisen hyvää. Sekä BI- että Operatiiviset ratkaisut -liiketoiminta kasvoivat, mutta Paikkatietopalveluiden liikevaihto laski.

IT-palveluiden markkinakasvun Suomessa ennustetaan olevan pientä vuonna 2009: uusimpien ennusteiden mukaan vain noin 1%. Affecton erikoistumisalueiden, kuten BI:n, kasvun odotetaan olevan keskimääräistä nopeampaa. Asiakkaiden aktiviteetti on toistaiseksi jatkunut melko hyvänä huolimatta talouskasvun nopeasta heikkenemisestä. Päätöksenteko on kuitenkin hidastunut ja hintapaineet ovat kasvaneet. Kauden aikana saatiin uusia tilauksia mm. Säteilyturvakeskukselta, Nokiaalta ja Metsolta.

#### Norja

1-3/2009 liikevaihto oli 5,3 MEUR (7,8 MEUR) ja segmentin operatiivinen tulos 0,8 MEUR (0,5 MEUR). Liikevaihdon laskuun euroina mitattuna on vaikuttanut sekä Contempuksen myynti loppuvuodesta 2008 että Norjan kruunun (NOK) heikkeneminen 2008 loppupuolella. Paikallisessa valuutassa mitattuna BI-liiketoiminta Norjassa kasvoi 13%.

Liiketoiminta kehittyi melko myönteisesti ja projektityön kasvu jatkui. Palvelutarjonnan laajentamista jatkettiin etenkin Microsoftin ja SAP:n teknologioiden osalta. Heikkenevän talouskehityksen vaikutukset näkyivät jossain määrin liikevaihdossa ja tuloksessa.

#### Ruotsi

1-3/2009 Ruotsin liikevaihto oli 4,1 MEUR (6,2 MEUR) ja segmentin operatiivinen tulos oli 0,3 MEUR (0,7 MEUR). Ruotsin kruunun (SEK) voimakas devalvoituminen on vaikuttanut merkittävästi euromääräisiin tuloslukuihin.

Ruotsin liiketoiminnassa ei ole ollut merkittäviä muutoksia kauden aikana. Asiakkaiden aktiviteetti on jatkunut kohtuullisena, mutta finanssisektorin arvioidaan edelleen pysyneen heikkona. Investointipäätösten hidastuminen ja IT-

budjettien pienentyminen ovat johtaneet hintapaineiden kasvuun. Toimintaympäristöltään Ruotsi vaikuttaa tällä hetkellä Affecton kannalta heikoimmalta Pohjoismaalta.

Kauden aikana saatiin uusia tilauksia mm. Boxerilta, Länsförsäkringar:ilta sekä SKF:ltä.

Tanska

1-3/2009 liikevaihto oli 3,2 MEUR (2,5 MEUR) ja segmentin operatiivinen tulos 0,3 MEUR (0,2 MEUR).

Liikevaihto kasvoi selvästi edellisvuoteen verrattuna ja myös tulos parantui. Liiketoiminta on kehittynyt yleisen taloussuhdanteen mukaisesti, asiakkaiden ostopäätösten hidastuessa ja hintatietoisuuden kasvaessa.

Baltia (Liettua, Latvia, Viro, Puola)

Baltian liiketoiminta koostuu pääosin asiakkaille toimitettavista suurehkoista tietojärjestelmäprojekteista. Yksittäiset projektit voivat olla suurempia ja tarjousprosessit pidempiä kuin Suomessa tai muissa Pohjoismaissa. Liiketoiminta on pääosin Operatiivisia ratkaisuja, mutta sisältää myös BI-ratkaisuja. Merkittäviä asiakasryhmiä ovat mm. julkinen sektori Baltiassa sekä vakuutusyhtiöt myös Baltian ulkopuolella.

1-3/2009 Baltian liikevaihto oli 3,8 MEUR (5,7 MEUR). Segmentin operatiivinen tulos (sisältäen arvioidut uudelleenjärjestelykulut 1,7 MEUR) oli -2,7 MEUR (0,7 MEUR). Ilman varausta uudelleenjärjestelykuluihin tulos olisi ollut -1,0 MEUR. Lisäksi konsernin liikevoitto sisältään Baltian segmenttiin liittyvän liikearvon alaskirjauksen 6,2 MEUR.

Baltian maiden kansantaloudet ovat kehittyneet talouskriisin aikana erittäin heikosti. Julkisen sektorin IT-investointien arvioidaan pienentyvän valtioiden säästötoimenpiteiden seurauksena ja joitakin jo päätettyjä hankkeita on lykätty.

Affecto kertoi huhtikuussa, että tavoitteena on vähentää työvoimaa Liettuassa, Latviassa ja Puolassa noin 130 henkilöllä. Liiketoimintaa Latviassa ja Puolassa supistetaan merkittävästi ja jonkin verran myös Liettuassa. Toimenpiteistä aiheutuu arviolta noin 1,7 MEUR kustannukset. Lopulliset tarkat kustannusvaikutukset selviävät vasta prosessin aikana. Lisäksi Baltian liiketoimintoihin kohdistetaan noin 6,2 MEUR alaskirjaus. Arvioidut kustannukset on kirjattu ensimmäisen vuosineljänneksen tulokseen. Toimenpiteiden arvioidaan tuottavan noin 3,8 MEUR säästön henkilökuluissa vuositasolla.

Katsaus liiketoiminta-alueittain 1-3/2009

BI-liiketoiminnan liikevaihto laski 10% ja oli 17,8 MEUR (19,8 MEUR). Talouden laskusuhdanne ei ole vielä vaikuttanut kovin merkittävästi BI-liiketoimintaan paitsi Ruotsissa. Investointipäätösten hidastuminen ja IT-budjettien pienentyminen ovat johtaneet hintapaineiden kasvuun.

Asiakkaat näkevät BI-ratkaisut keinona kasvattaa oman liiketoimintansa tehokkuutta ja ohjattavuutta, mikä voi ylläpitää kiinnostusta investoida BI-ratkaisuihin myös talouden matalasuhdanteessa. Yleisen talouskasvun heikkous hidastanee kuitenkin myös BI-investointien kasvua. Tuoreimmat ennusteet IT-palveluiden yleiselle kasvulle Pohjoismaissa 2009 ovat noin 1-3%. Gartner arvioi tammikuussa 2009 BI-ratkaisujen olevan yksi investointien painopistealueista ja globaalin vuotuisen BI-lisenssimarkkinakasvun olevan yli 7% vuoteen 2012 saakka.

Operatiiviset ratkaisut -liiketoiminnan liikevaihto pieneni 30 prosenttia 8,0 MEUR:oon (11,4 MEUR). Norjan Contempus-tytäryhtiö myytiin syyskuussa 2008, mikä on osaltaan alentanut segmentin liikevaihtoa. Suomessa liiketoiminta kasvoi 15%

ja etenkin ECM-ratkaisujen kysyntä oli hyvää ja projektityön käyttöaste oli melko hyvällä tasolla. Baltian liikevaihto supistui merkittävästi, kun sekä paikallisten projektien että vakuutussektorin projektiviennin kysyntä vähenivät.

Paikkatietopalvelut-liiketoiminnan liikevaihto oli 2,3 MEUR (3,0 MEUR). Digitaalisen paikkatietoaineisto- ja ulkoistuspalveluliiketoimintojen kehitys oli myönteistä. Kauden aikana allekirjoitettiin useampivuotinen ulkoistuspalvelusopimus Destian kanssa. Kartta- ja muiden kustannustuotteiden kehitys oli heikompaa.

#### VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS JA HALLINTO (KATSAUSKAUDEN JÄLKEEN)

Affecto Oyj:n varsinainen yhtiökokous 3.4.2009 vahvisti tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.-31.12.2008 ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden. Kokouksessa oli edustettuna noin 27 prosenttia Affecton osakkeista ja äänistä. Yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 2008 jaetaan osinkoa 0,14 euroa osaketta kohti.

Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Aaro Cantell, Pyry Lautsuo, Heikki Lehmusto, Esko Rytönen ja Haakon Skaarer. Välittömästi yhtiökokouksen päättämisen jälkeen pidetyssä hallituksen järjestäytymiskokouksessa hallituksen puheenjohtajaksi valittiin uudelleen Aaro Cantell. Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin KHT-yhteisö KPMG Oy päävastuullisena tilintarkastajana KHT Reino Tikkanen.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiökokous valitsee vuosittain enemmistöpäätöksellä hallituksen. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päätyttyä. Hallitus nimittää toimitusjohtajan. Yhtiöjärjestys ei sisällä erityisiä yhtiöjärjestyksen muuttamista tai osakkeiden liikkeeseenlaskemista koskevia säännöksiä.

#### HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Hallitus ei käyttänyt edellisen yhtiökokouksen myöntämiä valtuutuksia. Näiden valtuutusten voimassaolo päättyi 3.4.2009.

Yhtiökokouksen 3.4.2009 myöntämien uusien valtuutusten sisältö kokonaisuudessaan on kerrottu pörssitiedotteessa yhtiökokouksen päätöksistä.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään osakkeiden antamisesta ja yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Osakeanti voidaan toteuttaa maksullisena tai maksuttomana antina hallituksen määräämin ehdoin ja maksullisen osakeannin osalta hallituksen määräämään hintaan. Uusia osakkeita voidaan antaa enintään 4 200 000 kappaletta. Yhtiön hallussa olevia omia osakkeita voidaan luovuttaa enintään 2 100 000 kappaletta. Lisäksi valtuutus sisältää oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen siten, että yhtiön hallussa olevien osakkeiden lukumäärä annin jälkeen on enintään yksi kymmenesosa (1/10) yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta yhtiön jakokelpoisilla varoilla. Osakkeita tarjoudutaan hankkimaan enintään 2 100 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

#### OSAKE JA KAUPANKÄYNTI OSAKKEELLA

Yhtiöllä on vain yksi osakesarja ja kaikilla osakkeilla on yhtäläiset oikeudet. 31.3.2009 Affecto Oyj:n osakepääoma koostui 21 516 468 osakkeesta. Yhtiön hallussa on 36 738 omaa osaketta, mikä vastaa 0,2 % kaikista osakkeista.

Kauden 1-3/2009 aikana ylin kurssi oli 2,67 euroa, alin kurssi 1,82 euroa, keskikurssi 2,22 euroa ja päätöskurssi 2,22 euroa. Osakevaihto oli 1,6 miljoona

osaketta, eli 30% (annualisoitu) kauden lopun osakekannasta. Osakekannan markkina-arvo katsauskauden päätöskurssilla oli 47,7 MEUR.

#### OPTIOT

Katsauskaudella on 306 132 kpl 2006C-optioita jaettu avainhenkilöille.

#### OSAKKEENOMISTAJAT

Yhtiöllä oli 31.3.2009 yhteensä 1308 omistajaa ja ulkomaalaisomistus oli 30%. Luettelo suurimmista omistajista on nähtävissä yhtiön kotisivulla. Tiedot omistusrakenteesta sekä optio-ohjelmasta sisältyvät erillisenä osiona tilinpäätökseen. Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan sekä heidän määräysvaltayhteisöjensä omistus yhtiössä oli yhteensä noin 6,0% (5,7% osakkeita ja 0,3% optioita).

#### ARVIO TOIMINNAN RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ

Affecto toimii markkinoilla, joihin yleisellä taloussuhdanteella ja asiakkaiden toimintaympäristön muutoksilla on välitön vaikutus. Myös kilpailutilanne markkinoilla kiristyy. Tällä voi olla negatiivisia vaikutuksia liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen.

Talouden yleinen laskusuhdanne voi vähentää palvelujen kysyntää, lisätä asiakkaiden taholta tulevia hintapaineita sekä pidentää asiakkaiden tarjousprosesseja. Myös kilpailijoiden halukkuus riitauttaa julkisen sektorin hankintapäätöksiä voi kasvaa, mikä voi aiheuttaa projektien viivästymisiä tai toimitusten keskeytyksiä. Laskusuhdanne voi heikentää asiakkaiden maksuvalmiutta, myös julkissektorilla.

Affecton menestys riippuu osaltaan hyvistä asiakassuhteista. Affectolla on laaja asiakaskunta. Vaikka yksikään asiakkaista ei ole kriittisen suuri koko konsernin kannalta, on eri maissa suurehkoja asiakkaita, jotka ovat merkittäviä paikallisen liiketoiminnan kannalta.

Affecton tilauskanta on perinteisesti ollut vain muutamien kuukausien mittainen, mikä pienentää pidemmän aikavälin ennusteiden luotettavuutta. Asiakkaiden IT-investointien päätöksenteon hidastuminen, investointien lykkääminen tai peruminen voi vaikuttaa konsernin kannattavuuteen.

Noin puolet Affecton liiketoiminnasta on Ruotsissa, Norjassa ja Tanskassa, joten näiden maiden valuuttojen (SEK, NOK ja DKK) kehityksellä voi olla merkitystä konsernin tuloskehitykselle.

Affecton menestyksen jatkuminen riippuu merkittävässä määrin sen johdosta ja muusta henkilöstöstä. Ylimpään johtoon kuuluvan henkilön tai muun avainhenkilön työpanoksen menettäminen voisi vaikuttaa haitallisesti liiketoimintaan ja mahdollisuuksiin toteuttaa strategiaa. Affecton menestys riippuu yhtiön kyvystä palkata, kehittää, kouluttaa ja motivoida ammattitaitoisia henkilöitä sekä pitää heidät yhtiön palveluksessa.

Component Softwaren hankinta vuonna 2007 on kasvattanut myytyjen (kolmansien osapuolten) lisenssien määrää ja osuutta Affecton liikevaihdosta. Tämä tulee jatkossa lisäämään liikevaihdon vaihtelua vuosineljänneksittäin ja hankaloittaa vuosineljänneksen tarkkaa ennustamista. Affecton lisenssiliikeyvaihto oli noin 12 MEUR vuonna 2008. Lisenssimyynti painottuu tyypillisesti kunkin neljänneksen viimeiseen kuukauteen ja erityisesti neljanteen vuosineljännekseen.

Affecton vahinkoriskit liittyvät pääsääntöisesti henkilöihin, omaisuuteen, prosesseihin sekä tietotekniikkaan. Niiden toteutuminen voi johtaa henkilö- ja omaisuusvahinkoihin tai liiketoiminnan keskeytymiseen. Affecto pyrkii estämään vahinkojen sattumisen laadukkaalla toiminnalla ja ennakoivilla riskienhallintatoimenpiteillä. Affecto on pyrkinyt varautumaan vahinkoriskeihin työterveyden ja työsuojelun ohjeistolla, tietoturvaohjeistuksella sekä pelastussuunnittelul-

la. Vahinkoriskit, joita ei voida hallita omin toimenpitein, on katettu asianmukaisin vakuutuksin.

Latvian ja Liettuan yhteisöverokanta on tällä hetkellä alhaisempi kuin useissa muissa Euroopan unionin jäsenvaltioissa, ja näin ollen Latvia ja Liettua tarjoavat suotuisan toimintaympäristön liiketoiminnalle. Lisäksi Latvian ja Liettuan tuloverosäännökset antavat paikallisille yrityksille mahdollisuuden käyttää kustannustehokasta liiketoimintarakennetta. Yritykset voivat saada kustannushyötyä esimerkiksi siitä, että tietyt ohjelmistonkehitystoiminnot katsotaan niin sanotuksi luovaksi toiminnaksi. Kun Latvia ja Liettua liittyivät Euroopan unioniin 1.5.2004, ne sitoutuivat jäsenvaltioiden lainsäädännön meneillään olevaan yhdenmukaistamiseen. Euroopan unioni antaa tällä hetkellä jäsenvaltioiden päättää itse omasta verolainsäädännöstään. Ei kuitenkaan ole varmuutta siitä, ettei Euroopan unioni vaadi jäsenvaltioilta verotusjärjestelmien yhdenmukaistamista, mikä Latvian ja Liettuan tapauksessa voisi johtaa yhteisöverokannan nostamiseen ja rajoittaa paikallisten yritysten nykyisiä mahdollisuuksia käyttää kustannustehokasta liiketoimintarakennetta. Ei myöskään ole varmuutta siitä, etteivät Latvia ja Liettua päättäisi omaehtoisesti toteuttaa verouudistuksia tai etteivät veroviranomaiset tai tuomioistuimet muuta voimassa olevan verolainsäädännön tulkintaansa takautuvasti, millä olisi vastaava vaikutus. Lainsäädännön yhdenmukaistaminen Euroopan unionin vaatimuksesta tai Latvian ja Liettuan kansalliset verouudistukset tai veroviranomaisten tai tuomioistuinten verolainsäädännön tulkintamuutokset voivat vaikuttaa olennaisen haitallisesti Affecton liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen.

Affecton kasvustrategia perustuu osittain laajentumiseen muita IT-palvelumarkkinoilla toimivia yrityksiä ostamalla. Mikäli Affecto ei löydä sopivia ostokohteita tai tehtyjen yritysostojen tuottama voitto on odotettua pienempi, tämä voi vaikuttaa olennaisen haitallisesti Affecton liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen.

Affecton sisäinen valvonta ja riskienhallinta ovat yhtiön hallituksen ja sen nimeämän tarkastusvaliokunnan valvonnassa. Yhtiön johto vastaa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteutuksesta.

#### KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Affecton hallitus päätti 1.4.2009 Baltiaan liittyvistä tehostamistoimista. Toimien vaikutusta on selitetty Baltian liiketoiminnan yhteydessä.

Affecto Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 3.4.2009. Yhtiökokoukseen liittyvät asiat on kerrottu tämän osavuosikatsauksen alkupuolella. Huhtikuussa maksettu osinko oli 0,14 eur/osake eli yhteensä noin 3,0 MEUR.

#### TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Heikentynyt taloudellinen toimintaympäristö vaikeuttaa luotettavien ennusteiden laatimista. Contempus-tytäryhtiön myynnin sekä yleisen taloustilanteen heikentymisen takia vuoden 2009 liikevaihto jää vuotta 2008 matalammaksi. Koko vuoden 2009 kannattavuus (liikevoitto-%) jää selvästi alle vuoden 2008 kannattavuuden.

Yhtiö ei anna tarkkaa ennustetta liikevaihdon tai tuloksen kehityksestä, koska yksittäisten projektien ja lisenssimyynnin ajoittumisen vaikutus vuosineljännten toteumaan on suuri.

Affecto Oyj  
Hallitus

Yhtiön pörssitiedotteet on mahdollista tilata toimitettavaksi automaattisesti sähköpostilla yhtiön kotisivuilta [www.affecto.com](http://www.affecto.com) Sijoittajat-osioista.

Analyytikoille ja medialle järjestetään tiedotustilaisuus klo 11.00 osoitteessa Ravintola Savoy, Eteläesplanadi 14, Helsinki.

[www.affecto.com](http://www.affecto.com)

-----

Taloudellinen informaatio:

1. Konsernin tuloslaskelma, tase, rahavirtalaskelma ja laskelma oman pääoman muutoksista
2. Liitetiedot
3. Tunnusluvut

1. Konsernin tuloslaskelma, tase, rahavirtalaskelma ja laskelma oman pääoman muutoksista

KONSERNIN TULOSLASKELMA

(1 000 EUR)	1-3/09	1-3/08	2008
Liikevaihto	27 525	33 599	131 565
Liiketoiminnan muut tuotot	6	203	902
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	-9	66	-287
Materiaalit ja palvelut	-4 733	-6 020	-25 317
Henkilöstökulut	-17 642	-18 636	-69 818
Liiketoiminnan muut kulut	-4 961	-5 171	-20 962
Muut poistot	-385	-414	-1 620
IFRS3-poistot	-516	-719	-2 653
Arvon alentumiset	-6 209	-	-
Liikevoitto	-6 925	2 907	11 808
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 720	-867	-1 341
Tulos ennen veroja	-8 644	2 040	10 467
Tuloverot	631	-530	-1 963
Katsauskauden tulos	-8 013	1 510	8 503
Katsauskauden tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille	-8 013	1 510	8 503
Vähemmistöosuus	0	0	0
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos (euroa per osake)			
Laimentumaton	-0,37	0,07	0,40
Laimennusvaikutuksella oikaistu	-0,37	0,07	0,40
Muut laajan tuloksen erät:			
Katsauskauden tulos	-8 013	1 510	8 503
Muuntoerot	2 014	-543	-9 472
Katsauskauden laaja tulos	-5 999	967	-969
Katsauskauden laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille	-5 999	967	-969
Vähemmistöosuus	0	0	0

## KONSERNIN TASE

(1 000 EUR)	3/2009	3/2008	12/2008
<b>Pitkääikaikaiset varat</b>			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	2 695	2 255	2 715
Liikearvo	67 383	83 629	72 614
Muut aineettomat hyödykkeet	10 859	17 401	11 093
Laskennalliset verosaamiset	2 285	2 298	2 031
Myytävissä olevat rahoitusvarat	54	33	54
Johdannaisinstrumentit	6	-	20
Myynti- ja muut saamiset	166	169	220
	83 448	105 785	88 747
<b>Lyhytaikaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	1 114	1 839	1 148
Myynti- ja muut saamiset	28 181	34 096	32 166
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	1 138	480	206
Myytävissä olevat rahoitusvarat	294	106	295
Sidotut rahavarat	1 260	645	518
Rahavarat	21 485	10 530	23 554
	53 473	47 697	57 886
Myyttävänä olevat pitkäaikaiset varat	-	679	-
<b>Varat yhteensä</b>	<b>136 921</b>	<b>154 161</b>	<b>146 633</b>
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma	5 105	5 105	5 105
Ylikurssirahasto	25 404	25 404	25 404
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	21 188	21 188	21 188
Muut rahastot	205	140	176
Omat osakkeet	-106	-106	-106
Muuntoerot	-8 229	-1 314	-10 243
Kertyneet voittovarot	9 088	10 108	17 101
	52 655	60 526	58 625
Vähemmistöosuus	-	-	-
Oma pääoma yhteensä	52 655	60 526	58 625
<b>Pitkääikaikaiset velat</b>			
Lainat	40 430	43 911	40 424
Johdannaisinstrumentit	972	190	715
Laskennalliset verovelat	3 263	4 961	3 388
Osto- ja muut velat	577	612	803
	45 241	49 674	45 330
<b>Lyhytaikaikaiset velat</b>			
Lainat	3 500	3 000	3 500
Osto- ja muut velat	31 690	38 856	37 556
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	1 900	2 104	1 442
Johdannaisinstrumentit	235	-	179
Varaukset	1 700	-	-
	39 026	43 960	42 677
<b>Velat yhteensä</b>	<b>84 267</b>	<b>93 635</b>	<b>88 007</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>136 921</b>	<b>154 161</b>	<b>146 633</b>

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

(1 000 EUR)	1-3/2009	1-3/2008	2008
Liiketoiminnan rahavirrat			
Tilikauden tulos	-8 013	1 510	8 503
Oikaisut tilikauden tulokseen	9 697	2 431	7 077
	1 684	3 941	15 581
Käyttöpääoman muutos	-2 901	-964	4 198
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-557	-707	-2 812
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	84	99	651
Maksetut verot	-340	-324	-2 968
Liiketoiminnan nettorahavirta	-2 031	2 045	14 651
Investointien rahavirrat			
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-	-3 925	-3 925
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-390	-760	-2 741
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	9	270	1 665
Liiketoiminnan/tytäryritysten myynti vähennettynä myyntihetken rahavaroilla	-	-	8 346
Investointien nettorahavirta	-380	-4 415	3 345
Rahoituksen rahavirrat			
Korollisten lainojen takaisinmaksut	-	-	-3 000
Emoyhtiön omistajille maksetut osingot	-	-	-3 437
Rahoituksen nettorahavirta	-	-	-6 437
Rahavarojen (vähennys)/lisäys	-2 411	-2 370	11 559
Rahavarat tilikauden alussa	23 554	12 974	12 974
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	343	-73	-979
Rahavarat tilikauden lopussa	21 485	10 530	23 554

KONSERNIN LASKELMA OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

(1 000 EUR)	Osake- pääoma	Yli- kurssi- rahasto	Sij. vapaan oman rahasto	Muut rahas- tot	Omat osak- keet	Muunto- erot	Kerty- neet voit- to- varat	Oma pääoma yht.*
Oma pääoma 1.1.2009	5 105	25 404	21 188	176	-106	-10 243	17 101	58 625
Laaja tulos						2 014	-8 013	-5 999
Osakkeina to- teutettavat ja maksettavat op- tiot				29				29
Oma pääoma 31.3.2009	5 105	25 404	21 188	205	-106	-8 229	9 088	52 655

(1 000 EUR)	Osake- pääoma	Yli- kurssi- rahasto	Sij. vapaan oman rahasto	Muut rahas- tot	Omat osak- keet	Muunto- erot	Kerty- neet voit- to- varat	Oma pääoma yht.*
Oma pääoma 1.1.2008	5 105	25 404	21 188	108	-106	-771	12 035	62 964
Laaja tulos						-543	1 510	967
Osakkeina to- teutettavat ja maksettavat op- tiot				32				32
Osingonjako							-3 437	-3 437
Oma pääoma 31.3.2008	5 105	25 404	21 188	140	-106	-1 314	10 108	60 526

\* Affectolla ei ole ollut vähemmistöosuutta vuosina 2008 ja 2009.

## 2. Liitetiedot

### 2.1. Laadintaperusta

Osavuositarkastus on laadittu IFRS-standardien kirjaamis- ja arvostamisperiaatteita noudattaen. Osavuositarkastusta ei ole laadittu noudattaen kaikkia IAS 34, Osavuositarkastukset, standardin vaatimuksia. Osavuositarkastusta tulee lukea vuoden 2008 tilinpäätöksen kanssa.

Konserni on noudattanut 1.1.2009 alkaen seuraavia uusia ja uudistettuja standardeja: IFRS 8 Toiminnalliset segmentit ja IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen. Muilta osin on noudatettu samoja tilinpäätösperiaatteita kuin vuoden 2008 tilinpäätöksessä. Tulevat muutokset on selostettu tilinpäätöksen laatimisperiaatteissa vuosikertomuksessa 2008.

### 2.2. Segmentti-informaatio

Affecto on muuttanut sisäistä raportointiaan. Vuoden 2009 alusta konsernin raportoittavat segmentit ovat maantieteelliseen jakoon perustuvat Suomi, Norja, Ruotsi, Tanska, Baltia ja konsernihallinto. Katsauksessa esitetyt vertailutiedot ovat muutettu vastaamaan uutta segmenttijakoa.

#### Segmenttien myynti ja tulos

(1 000 EUR)

	1-3/09	1-3/08	2008
Myynti			
Suomi	11 756	11 771	46 432
Norja	5 256	7 833	29 597
Ruotsi	4 083	6 196	22 573
Tanska	3 175	2 517	10 564
Baltia	3 836	5 742	24 289
Konsernihallinto	613	264	1 056
Eliminoinnit	-1 193	-726	-2 946
Konserni yhteensä	27 525	33 599	131 565

#### Segmentin operatiivinen tulos

Suomi	1 682	1 998	6 886
Norja	763	538	2 877
Ruotsi	313	704	2 890
Tanska	275	204	1 157
Baltia	-2 699	748	3 151
Konsernihallinto	-537	-566	-2 500
Segmenttien operatiivinen tulos yhteensä	-203	3 626	14 461
IFRS -poistot	-516	-719	-2 653
Liikearvon arvonalentuminen	-6 207	-	-
Liikevoitto	-6 925	2 907	11 808

Liikearvon arvonalentuminen kohdistuu Baltian segmentin varoihin.

Baltian segmentin operatiivinen tulos sisältää 1,7 MEUR varauksen uudelleenjärjestelykuluihin.

Segmenttien varat  
(1 000 EUR)

	3/2009	12/2008
Suomi	39 488	39 806
Norja	22 506	24 027
Ruotsi	24 014	23 634
Tanska	14 760	14 785
Baltia	10 764	18 091
Konsernihallinto	180	185
Segmenttien varat yhteensä	111 713	120 528
Kohdistamattomat varat	25 208	26 106
Varat yhteensä	136 921	146 633

Myynti liiketoiminnoittain  
(1 000 EUR)

	1-3/09	1-3/08	2008
BI	17 809	19 771	77 584
Operatiiviset ratkaisut	7 988	11 408	44 613
Paikkatietopalvelut	2 314	2 953	11 774
Eliminoinnit	-586	-533	-2 406
Konserni yhteensä	27 525	33 599	131 565

## 2.3. Vakuudet ja vastuusitoumukset

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

1 000 EUR	31.3.2009	31.12.2008
Yhden vuoden kuluessa	3 249	2 832
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluessa	3 230	3 552
Yli viiden vuoden kuluessa	-	-
Yhteensä	6 479	6 384

Annetut vakuudet:

1 000 EUR	31.3.2009	31.12.2008
Lainat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä Lainat rahoituslaitoksilta	44 000	44 000

Yllä mainittujen rahalaitoslainojen vakuutena on haltijavelkakirjoja arvoltaan yhteensä 52,5 miljoonaa euroa. Haltijavelkakirjat ovat Nordea Pankki Suomi Oyj:n hallussa ja niiden vakuutena on yritysikiinnityksiä konserniyhtiöiden yritysikiinnityskelpoiseen omaisuuteen. Lisäksi lainojen vakuudeksi on myös pantattu Affecto Finland Oy:n ja Affecto Norway AS:n osakkeet.

Muut omasta puolesta annetut vakuudet:	31.3.2009	31.12.2008
Pantit	274	432
Muut vakuudet	56	56

Annetut pantit ovat sidottuja rahavaroja 0,1 MEUR ja lyhytaikaisia saamisia 0,2 MEUR.

## 2.4. Johdannaissopimukset

1 000 EUR	31.3.2009	31.12.2008
Koronvaihtosopimukset:		
Nimellisarvo	34 000	34 000
Käypä arvo	-1 207	-894
Korkokattosopimus:		
Nimellisarvo	8 000	8 000
Käypä arvo	6	20

## 3. Tunnusluvut

	1-3/09	1-3/08	2008
Liikevaihto, 1 000 eur	27 525	33 599	131 565
EBITDA, 1 000 eur	186	4 040	16 081
Segmenttien operatiivinen tulos, 1 000 eur	-201	3 626	14 461
Liikevoitto, 1 000 eur	-6 925	2 907	11 808
Konsernin tulos ennen veroja, 1 000 eur	-8 644	2 040	10 467
Tilikauden tulos emoyhtiön osakkaille, 1 000 eur	-8 013	1 510	8 503
EBITDA, %	0,7 %	12,0 %	12,2 %
Segmenttien operatiivinen tulos, %	-0,7 %	10,8 %	11,0 %
Liikevoitto, %	-25,2 %	8,7 %	9,0 %
Konsernin tulos ennen veroja, %	-31,4 %	6,1 %	8,0 %
Tilikauden tulos emoyhtiön osakkaille, %	-29,1 %	4,5 %	6,5 %
Omavaraisuusaste, %	41,3 %	42,1 %	43,0 %
Nettovelkaantumisaste, %	42,6 %	60,1 %	34,7 %
Korolliset nettovelat, 1 000 eur	22 445	36 381	20 371
Bruttoinvestoinnit pysyviin vastaaviin (ilman yrityskauppoja), 1 000 eur	390	760	2 741
Bruttoinvestoinnit, % liikevaihdosta	1,4 %	2,3 %	2,1 %
Tutkimus- ja tuotekehityksen menot, 1 000 eur	76	567	1 468
T&K-menot, % liikevaihdosta	0,3 %	1,7 %	1,1 %
Tilauskanta, 1 000 eur	41 633	51 192	44 467
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä	1 057	1 129	1 136
Osakekohtainen tulos, eur	-0,37	0,07	0,40
Osakekohtainen tulos (laimennettu), eur	-0,37	0,07	0,40
Osakekohtainen oma pääoma, eur	2,45	2,82	2,73
Osakkeiden lukumäärä keskimäärin, 1 000 kpl	21 480	21 480	21 480
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa, 1 000 kpl	21 480	21 480	21 480

Tunnuslukujen laskentakaavat

EBITDA	=	Tulos ennen poistoja	
Segmentin operatiivinen tulos	=	Liikevoitto ennen poistoja liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä tehdyistä käypään arvoon arvostamisista (IFRS3) ja liikearvon alaskirjauksia	
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \cdot 100$	*100
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{Korolliset velat} - \text{rahat, pankkisaamiset, rahoitusarvopaperit}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}} \cdot 100$	*100
Korolliset nettovelat	=	Korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset	
Osakekohtainen tulos	=	$\frac{\text{Tilikauden tulos emoyhtiön omistajille}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä}}$	
Osakekohtainen oma pääoma	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden antioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$	
Osakekannan markkina-arvo	=	Tilikauden lopun osakemäärä ilman omia osakkeita x viimeisen päivän kurssi	

-----