

AFFECTO OYJ -- TILINPÄÄTÖSTIEDOTE -- 16.2.2012 klo 12.30

## Affecto Oyj:n tilinpäätöstiedote 2011

Konsernin keskeiset tunnusluvut

MEUR	10-12/11	10-12/10	2011	2010
Liikevaihto	36,6	36,0	127,3	114,1
Segmenttien operatiivinen tulos	3,3	2,9	10,2	5,3
% liikevaihdosta	9,1	8,1	8,0	4,6
Liikevoitto	2,8	2,4	8,2	3,3
% liikevaihdosta	7,7	6,7	6,4	2,9
Voitto ennen veroja	2,7	2,0	7,1	1,5
Katsauskauden voitto	2,0	1,3	5,3	0,9
Omavaraisuusaste, %	46,1	43,1	46,1	43,1
Nettovelkaantumisaste, %	27,1	40,4	27,1	40,4
Tulos/osake, euroa	0,10	0,07	0,26	0,05
Tulos/osake (laimennettu), euroa	0,10	0,07	0,25	0,05
Oma pääoma/osake, euroa	2,91	2,69	2,91	2,69
Osinkoesitys, eur/osake			0,11	0,06

Toimitusjohtaja Pekka Eloholma kommentoi:

"Neljännen vuosineljänneksen suoritusemme oli hyvä. Liikevaihtomme kasvoi 36,6 MEUR:oon. Voimakasta kasvua oli Ruotsissa (39%). Liikevoitto kasvoi 2,8 MEUR:iin ja oli 8% liikevaihdosta. Neljännes oli liikevaihdon osalta yhtiön historian toiseksi korkein. Liikevoiton osalta tämä oli paras neljännes yli kolmeen vuoteen."

"Affecton tilauskanta saavutti uuden ennätystason 57,1 MEUR, jossa on 5% kasvua Q4/2010:een verrattuna (54,4 MEUR). Yleiseen talouskehitykseen liittyvä epävarmuuden kasvu ei ole juurikaan näkynyt päivittäisessä työssämme, vaan palveluidemme kysyntä on jatkunut hyvänä."

"Olemme onnistuneet hyvin vuoden 2011 päätavoitteessamme, kannattavuuden parantamisessa. Kaikkialla muualla paitsi Ruotsissa kannattavuus nousi vähintään kaksi prosenttiyksikköä edellisvuodesta. Liikevoittonamme yli kaksinkertaistui 8,2 MEUR:oon (3,3 MEUR) ja osakekohtainen tuloksemme nousi 26 senttiin (5 senttiä). Hallitus on päättänyt esittää osingoksi 0,11 eur/osake (0,06)."

"Liikevaihtomme kasvoi vuonna 2011 noin 12% 127,3 MEUR:oon. Pääliiketoiminnassamme EIM-ratkaisuissa kasvoimme markkinoita nopeammin kaikissa Pohjoismaissa. Kasvoimme yli 40% Ruotsissa, jossa investoimme liiketoiminnan orgaaniseen kasvuun."

"Vuoden 2012 aikana jatketaan keskittymistä kannattavuuden parantamiseen. Kannattavuuden (liikevoitto-%) arvioidaan parantuvan ja liikevaihdon arvioidaan kasvavan vuonna 2012."

Lisätietoja:

toimitusjohtaja Pekka Eloholma, 0205 777 737  
 talous- ja hallintojohtaja Satu Kankare, 0205 777 202  
 johtaja, M&A, IR, Hannu Nyman, 0205 777 761

Tiedotteen tiedot ovat tilintarkastamattomia. Esitetyt luvut on pyöristetty tarkoista luvuista.

## LIIKETOIMINNAN KEHITYS 10-12/2011

Affecton liikevaihto 10-12/2011 oli 36,6 MEUR (10-12/2010: 36,0 MEUR). Liikevaihdosta 14,8 MEUR (13,2 MEUR) tuli Suomesta, 7,3 MEUR (8,1 MEUR) Norjasta, 6,7 MEUR (4,8 MEUR) Ruotsista, 3,8 MEUR (6,7 MEUR) Tanskasta ja 4,8 MEUR (3,9 MEUR) Baltiasta.

Neljännän vuosineljänneksen suoritus oli hyvä. Liikevaihto kasvoi 2%, jota kasvua madalsi muutama poikkeuksellisen suuri yksittäinen lisenssikauppa vertailukautena Q4/2010 Tanskassa ja Norjassa. Affecton oman työn myynti kasvoi selvästi. Voimakkainta kasvu oli Ruotsissa (39%).

Affecton tilauskanta saavutti uuden ennätystason 57,1 MEUR, jossa on 5% kasvua Q4/2010:een verrattuna (54,4 MEUR). Yleiseen talouskehitykseen liittyvä epävarmuuden kasvu ei ole juurikaan näkynyt päivittäisessä työssämme, vaan palveluidemme kysyntä on jatkunut hyvänä.

Liikevaihdon jakautuminen raportoitavien segmenttien mukaan

Liikevaihto, MEUR	10-12/11	10-12/10	2011	2010
Suomi	14,8	13,2	50,3	46,5
Norja	7,3	8,1	27,8	25,8
Ruotsi	6,7	4,8	21,5	15,3
Tanska	3,8	6,7	14,1	15,4
Baltia	4,8	3,9	16,2	13,7
Muut	-0,8	-0,7	-2,6	-2,7
Konserni yhteensä	36,6	36,0	127,3	114,1

Tiedonhallintaratkaisujen liikevaihto 10-12/2011 oli 33,8 MEUR (33,3 MEUR) ja Karttakeskuksen liikevaihto oli 3,2 MEUR (2,9 MEUR).

## TULOS

Affecton liikevoitto 10-12/2011 oli 2,8 MEUR (2,4 MEUR) ja segmenttien operatiivinen tulos yhteensä oli 3,3 MEUR (2,9 MEUR). Segmentin operatiivinen tulos oli Suomessa 2,3 MEUR (1,8 MEUR), Norjassa 1,0 MEUR (1,1 MEUR), Ruotsissa -0,7 MEUR (-0,6 MEUR), Tanskassa 0,7 MEUR (0,6 MEUR) ja Baltiassa 0,5 MEUR (0,4 MEUR).

Edellisvuoteen verrattuna tulos kasvoi selvästi Tanskassa ja Suomessa sekä pysyi suunnilleen edellisvuoden tasolla Norjassa ja Baltiassa. Myös Ruotsissa liiketoiminnan operatiivinen kannattavuus parani viimeisellä neljänneksellä, mutta neljänneksen aikana toteutettiin lainsäädännön tulkinnan muutos palkkakulujen laskentaan, mistä aiheutui viimeiselle neljännekselle ylimääräinen noin 0,5 MEUR kustannus koskien aikaisempia vuosineljänneksiä. Ilman muutosta Ruotsin tulos olisi ollut noin -0,1 MEUR.

Operatiivisen tuloksen jakautuminen raportoitavien segmenttien mukaan

Segmenttien operatiivinen tulos, MEUR	10-12/11	10-12/10	2011	2010
Suomi	2,3	1,8	6,8	5,1
Norja	1,0	1,1	3,1	2,4
Ruotsi	-0,7	-0,6	-2,1	-1,7
Tanska	0,7	0,6	1,6	1,2
Baltia	0,5	0,4	2,1	0,6
Muut	-0,3	-0,3	-1,3	-2,4
Segmenttien operatiivinen tulos yhteensä	3,3	2,9	10,2	5,3
IFRS3-poistot	-0,5	-0,5	-2,0	-2,0
Liikevoitto	2,8	2,4	8,2	3,3

Rahoituskulujen heilahtelua selittää suurelta osin korkosuojauksen käyvän arvon muutos, jolla ei ole kassa-virtavaikutusta. Korkojen muutosten seurauksena käyvän arvon muutos aiheutti 0,3 MEUR tulon vuonna 2011 (0,2 MEUR Q1, 0,0 MEUR Q2, 0,0 MEUR Q3, 0,1 MEUR Q4).

Veroina on huomioitu katsauskauden tulosta vastaava vero. Katsauskauden tulos oli 2,0 MEUR, kun se edellisenä vuonna oli 1,3 MEUR.

## VUOSI 2011

Affecto on liiketoimintatiedon hallinnan kokonaisratkaisujen edelläkävijä (Enterprise Information Management, EIM) ja Pohjoismaiden suurin Business Intelligence -ratkaisujen tarjoaja. Autamme asiakkaitamme parantamaan tuottavuuttaan ja kilpailukykyään tiedon paremmalla hyödyntämisellä johtamisessa ja päätöksenteossa. Affecto toteuttaa myös organisaatioiden prosesseja tehostavia ja yksinkertaistavia operatiivisia ratkaisuja sekä tarjoaa paikkatietopalveluja.

Affecton pääkonttori sijaitsee Helsingissä. Yhtiöllä on tytäryhtiöt Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Tanskassa, Virossa, Liettuassa, Latviassa, Puolassa ja Etelä-Afrikassa.

## LIKEVAIHTO

Affecton liikevaihto vuonna 2011 oli 127,3 MEUR (Vuosi 2010: 114,1 MEUR). Liikevaihdosta 50,3 MEUR (46,5 MEUR) tuli Suomesta, 27,8 MEUR (25,8 MEUR) Norjasta, 21,5 MEUR (15,3 MEUR) Ruotsista, 14,1 MEUR (15,4 MEUR) Tanskasta ja 16,2 MEUR (13,7 MEUR) Baltiasta.

Liikevaihdon kasvu oli 12% ja pääliiketoiminnassamme EIM-ratkaisuissa kasvoimme markkinoita nopeammin kaikissa Pohjoismaissa. Kasvu oli yli 40% Ruotsissa, jossa investoimme liiketoiminnan orgaaniseen kasvuun. Baltiassa kasvua kertyi 18% ja markkina elpyi alkuvuoden aikana, mutta varovaisuus lisääntyi loppuvuodesta. Suomessa kasvu painottui BI-liiketoimintaan. Myös Tanskassa oli merkittävää kasvua oman projektityön liikevaihdossa, mutta liikevaihto kokonaisuutena laski kolmansien osapuolten lisenssi-myyntien pienentymisen takia.

Pohjoismaissa liiketoiminta kehittyi tasaisesti ja pohjoismainen BI-markkina pysyi vahvana vuoden aikana. Syksyllä kasvanut yleinen epävarmuus talouskehityksestä ei juuri vaikuttanut liiketoiminnan kehitykseen. Asiakkaiden kiinnostus Affecton ratkaisuja kohtaan säilyi hyvänä.

Tiedonhallintaratkaisujen liikevaihto oli 116,8 MEUR (103,6 MEUR) ja Karttakeskuksen liikevaihto oli 11,5 MEUR (11,0 MEUR).

Tilauskanta oli 57,1 MEUR, joka on 5% korkeampi kuin Q4/2010 tilauskanta (54,4 MEUR). Affectolla on laaja asiakaskunta. Vuonna 2011 kymmenen suurinta asiakasta kerrytti noin 20% konsernin liikevaihdosta ja suurin asiakas noin 3%.

## TULOS

Affecton liikevoitto oli 8,2 MEUR (3,3 MEUR) ja segmenttien operatiivinen tulos yhteensä oli 10,2 MEUR (5,3 MEUR). Segmentin operatiivinen tulos oli Suomessa 6,8 MEUR (5,1 MEUR), Norjassa 3,1 MEUR (2,4 MEUR), Ruotsissa -2,1 MEUR (-1,7 MEUR), Tanskassa 1,6 MEUR (1,2 MEUR) ja Baltiassa 2,1 MEUR (0,6 MEUR).

Kannattavuus parani vuoden aikana kaikissa maissa. Suurin kannattavuuden nousu oli Baltiassa (4→13%) ja euroissa mitattuna voitto kasvoi eniten Suomessa (5,1→6,8 MEUR). Norja ja Tanska tekivät historiansa parhaan vuosituloksen. Kaikissa näissä maissa tuloskasvu perustui liiketoiminnan tehokkuuden kehittämiseen, eikä tulokseen sisällynyt merkittäviä kertaluonteisia eriä.

Ruotsissa tulos pysyi tappiollisena käynnissä olevien kehitystoimien takia, kun paikallista organisaatiota on uudistettu ja toimintatapoja muutettu tavoitteena voimakas liikevaihdon kasvu. Vuoden aikana Ruotsin henkilöstö kasvoi orgaanisesti noin 40%. Ruotsin kannattavuus ei kuitenkaan saavuttanut asetettuja tavoitteita, vaikka operatiivinen kannattavuus parantuikin vuoden loppua kohti.

IFRS3:n mukaisesti liiketulokseen sisältyy 2,0 MEUR (2,0 MEUR) yrityskauppoihin liittyviä poistoja kauppahinnan kohdistuksista aineettomiin hyödykkeisiin. IFRS3-poistojen arvioidaan olevan noin 2,0 MEUR/vuosi vuoteen 2014 saakka. IFRS3-poistoihin vaikuttavien muiden aineettomien hyödykkeiden arvo taseessa oli 5,8 MEUR raportointikauden päättyessä.

Tuotekehitykset olivat yhteensä 0,7 MEUR (1,2 MEUR) eli 0,6% liikevaihdosta (1,0%). Tuotekehitykset on kirjattu kuluksi tuloslaskelmaan.

Veroina on huomioitu katsauskauden tulosta vastaava vero. Katsauskauden tulos oli 5,3 MEUR, kun se edellisenä vuonna oli 0,9 MEUR.

## RAHOITUS JA INVESTOINNIT

Affecto-konsernin taseen loppusumma oli katsauskauden lopussa 145,1 MEUR (142,9 MEUR). Omavaraisuusaste oli 46,1% (43,1%) ja nettovelkaantumisaste 27,1% (40,4%).

Yhtiöllä oli katsauskauden lopussa pankkilainaa 34,5 MEUR (36,5 MEUR). Yhtiön likvidit varat olivat yhteensä 18,0 MEUR (13,8 MEUR). Korollinen nettovelka oli 16,4 MEUR (22,6 MEUR). Affecto on uudelleen neuvotellut pankkilainansa kesäkuussa 2011 ja lainasopimus on voimassa kesäkuuhun 2016 asti. Kovenanttiehtojen perusteena on nettovelkojen suhde tulokseen ennen korkoja, veroja ja poistoja sekä nettovelkojen suhde omaan pääomaan. Kovenanttiehtojen tarkasteluhetki on kvartaaleittain ja nämä ehdot täyttyvät raportointihetkellä.

Liiketoiminnan rahavirta oli katsauskaudella 9,7 MEUR (1,5 MEUR) ja investointien rahavirta -2,1 MEUR (-1,0 MEUR). Bruttoinvestoinnit taseen pysyviin vastaaviin olivat 1,4 MEUR (1,1 MEUR).

Affecto jakoi 31.3.2011 pidetyn yhtiökokouksen päätöksellä osinkoa yhteensä 1,3 MEUR (1,3 MEUR).

## HENKILÖSTÖ

Henkilöstön määrä oli katsauskauden lopussa 1061 henkilöä (947 henkilöä). Henkilöstöstä 407 oli Suomessa, 134 Norjassa, 151 Ruotsissa, 75 Tanskassa sekä 294 Baltiassa. Keskimäärin henkilöstöä oli katsauskaudella 1011 (919 vuonna 2010, 974 vuonna 2009). Palkkakulut olivat 57,4 MEUR (52,6 MEUR vuonna 2010, 48,6 MEUR vuonna 2009).

Stig-Göran Sandberg nimitettiin kesäkuussa Suomen maajohtajaksi ja hän jatkaa myös Baltian aluejohtajana. Henkilöstöjohtaja Hilikka Remes-Hyvärinen jäi eläkkeelle syyskuussa.

Affecto panostaa henkilöstön kehittämiseen erilaisten hankkeiden kuten Affecto University -koulutusohjelman kautta. Affectoa työympäristönä arvioidaan vuosittain Great Place to Work -tutkimuksella, jossa Affecto sijoittuikin Suomessa, Norjassa, Ruotsissa ja Tanskassa maiden parhaiden työnantajien joukkoon.

## LIIKETOIMINTA ALUEITTAIN

Konsernin liiketoimintaa johdetaan viiden maayksikön kautta. Suomi, Norja, Ruotsi, Tanska ja Baltia ovat myös raportoitavat segmentit.

### Suomi

Suomen liikevaihto oli 50,3 MEUR (46,5 MEUR). Segmentin operatiivinen tulos oli 6,8 MEUR (5,1 MEUR). Liiketoiminnan kehitys oli melko tasaista ja kannattavuus pysyi hyvällä tasolla koko vuoden ajan. Liikevaihto kasvoi 8% kasvun painottuessa BI-liiketoimintaan. Asiakkaiden aktiivisuus on pysynyt hyvänä etenkin BI-ratkaisujen osalta, eikä talouden epävarmuuden kasvu ole juurikaan näkynyt liiketoiminnassa.

Osana Suomen liiketoimintaa raportoitava Karttakeskus-paikkatietoliiketoiminta kehittyi myönteisesti. Sen liikevaihto kasvoi 11,5 MEUR:iin (11,0 MEUR) ja yksikön kannattavuus oli hyvä. Vuoden aikana allekirjoitettiin useita suuria asiakassopimuksia: Liikenneviraston kanssa Digiroad-ulkoistuspalveluista kolmen vuoden jatkosopimus, Maaseutuviraston kanssa vuoden jatkokausi peltolohkorekisteritietojärjestelmän ylläpitoa sekä sopimus Metsähallituksen paikkatietojärjestelmien kehittämisestä.

## Norja

Norjan liikevaihto oli 27,8 MEUR (25,8 MEUR) ja segmentin operatiivinen tulos 3,1 MEUR (2,4 MEUR). Liikevaihto kasvoi 8% ja tulos kasvoi edellisvuodesta toiminnan tehokkuuden parantuessa. Segmentin operatiivinen tulos oli yhtiön historian paras. Loppuvuodesta allekirjoitettiin useita merkittäviä asiakassopimuksia, mm. Norjan Postin, Santanderin sekä Finanstilsynetin kanssa.

## Ruotsi

Ruotsin liikevaihto oli 21,5 MEUR (15,3 MEUR) ja segmentin operatiivinen tulos oli -2,1 MEUR (-1,7 MEUR). Liikevaihto kasvoi orgaanisesti 41% ja vastaavasti henkilökunnan määrä on kasvanut vuoden aikana noin 40%. Organisaation etupainotteinen rakentaminen, jolla on tavoiteltu liikevaihdon merkittävää kasvua vuoden 2011 aikana, on selvästi alentanut kannattavuutta. Liiketoiminnan operatiivinen kannattavuus parantui vuoden mittaan, mutta positiivista tulosta ei kuitenkaan saavutettu vuoden aikana. Viimeisen neljänneksen aikana toteutettiin lainsäädännön tulkinnan muutos palkkakulujen laskentaan, mikä heikensi vuoden tulosta noin 0,5 MEUR:lla aikaisempiin vuosiin verrattuna. Kasvanut tilauskanta ja kapasiteetti antavat hyvän pohjan kannattavuuden paranemiselle.

## Tanska

Tanskan liikevaihto oli 14,1 MEUR (15,4 MEUR) ja segmentin operatiivinen tulos 1,6 MEUR (1,2 MEUR). Tulos oli yhtiön historian paras ja osaltaan siihen vaikutti oman työn liikevaihdon selvä kasvu. Liikevaihto laski johtuen kolmansien osapuolten lisenssien myynnin laskusta.

## Baltia (Liettua, Latvia, Viro, Puola, Etelä-Afrikka)

Baltian liikevaihto oli 16,2 MEUR (13,7 MEUR). Segmentin operatiivinen tulos oli 2,1 MEUR (0,6 MEUR). Liikevaihto kasvoi 18% ja kannattavuus parantui selvästi. Baltian maiden kansantaloudet ovat jo kääntyneet selvään kasvuun, mutta paikalliset IT-markkinat eivät ole vielä kokonaan toipuneet talouskriisin vaikutuksista ja asiakkaiden varovaisuus kasvoi jonkin verran loppuvuodesta. Hintakilpailu jatkuu kireänä ja EU:lla on edelleen suuri merkitys niin julkisten kuin yksityistenkin investointien rahoittajana. BI-ratkaisujen kysyntä on kasvanut jonkin verran. Kauden aikana saatiin uusia projekteja lähinnä julkishallinnon organisaatioilta, mm. SODRALta.

## KATSAUS MARKKINAKEHITYKSEEN

Enterprise Information Management (EIM) -ratkaisujen, sisältäen Business Intelligence- (BI) ja sisällönhallintaratkaisut (ECM), kysynnän arvioidaan edelleen kehittyvän keskimääräistä IT-palvelujen kasvua nopeammin. Globaalin vuotuisen BI- ja analyysiohjelmistojen lisenssimarkkinakasvun arvioidaan olevan keskimäärin noin 8% lähivuosina. Pohjoismaisen EIM-palvelumarkkinan arvioidaan kasvavan vuosittain noin 6-8%. EIM-ratkaisutarjonnan sisältö muuttuu jatkuvasti ja uudet sovellusalueet kuten Master Data Management (MDM), tiedon laatu ja yhteisöllinen päätöksenteko lisäävät osuutta ratkaisutarjonnassa.

Loppuvuodesta 2011 kasvanut yleiseen talouskehitykseen liittyvä epävarmuus ei ole vielä merkittävästi vaikuttanut Affecton liiketoimintaan, mutta pitkittyessään se voi vaikuttaa negatiivisesti asiakkaiden investointipäätöksiin joko hidastaen päätöksentekoa tai supistaen investointisuunnitelmia. Toisaalta EIM-ratkaisut nähdään keinona tehostaa toimintaa, joten niiden kysyntä ei merkittävästi supistunut 2008-2010 lamassakaan.

## MUUTOKSET KONSERNIRAKENTEESSA

Affecto on muodostanut Suomessa harjoitetusta paikkatietoliiketoiminnasta erillisen tytäryhtiön Karttakeskus Oy:n. Yhtiöittäminen toteutettiin erottamalla paikkatietoliiketoiminta Affecto Finland Oy:stä osittaisjakautumisella 1.1.2011. Emoyhtiö Affecto Oyj omistaa kokonaan sekä Affecto Finland Oy:n että uuden Karttakeskus Oy:n osakekannan.

Affecto on ostanut vähemmistöosakkailta näiden osuuden Affecton Viron tytäryhtiöstä. Yhtiö on aiemmin yhdistelty 100 % tytäryhtiönä konsernitilinpäätökseen ja tästä järjestelystä on tarkemmin kerrottu vuoden 2010 konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa 16 ja 33. Kaupalla ei ole olennaista vaikutusta konsernin lukuihin.

## VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS JA HALLINTO

Affecto Oyj:n varsinainen yhtiökokous 31.3.2011 vahvisti tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2010 ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden. Kokouksessa oli edustettuna noin 41 prosenttia Affecton osakkeista ja äänistä. Yhtiökokous päätti, että tilikaudelta 2010 jaetaan osinkoa 0,06 euroa osaketta kohti.

Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Aaro Cantell, Heikki Lehmusto, Jukka Ruuska ja Haakon Skaarer, sekä uusina jäseninä Tuija Soanjärvi ja Lars Wahlström. Välittömästi yhtiökokouksen päättymisen jälkeen pidetyssä hallituksen järjestäytymiskokouksessa hallituksen puheenjohtajaksi valittiin uudelleen Aaro Cantell ja varapuheenjohtajaksi Jukka Ruuska. Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin KPMG Oy Ab.

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen nimitystoimikunnan asettamisesta valmistelemaan hallituksen jäseniä ja hallituspalkkioita koskevat ehdotukset seuraavalle hallituksen jäsenten valinnasta päättävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle. Nimitystoimikuntaan valitaan kolmen suurimman osakkeenomistajan edustajat ja hallituksen puheenjohtaja asiantuntijajäsenenä, jollei häntä ole valittu toimikuntaan jonkin osakkeenomistajan edustajana. Osakkeenomistajia edustavien jäsenten nimeämisoikeus on niillä osakkeenomistajilla, joiden omistusosuus yhtiön osakkeista on suurin varsinaista yhtiökokousta edeltävän lokakuun 31. päivänä.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiökokous valitsee vuosittain enemmistöpäätöksellä hallituksen. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus nimittää toimitusjohtajan. Yhtiöjärjestys ei sisällä erityisiä yhtiöjärjestyksen muuttamista tai osakkeiden liikkeeseenlaskemista koskevia säännöksiä.

## HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Hallitus ei käyttänyt edellisen yhtiökokouksen myöntämiä valtuutuksia vuoden 2011 aikana. Näiden valtuutusten voimassaolo päättyi 31.3.2011.

Yhtiökokouksen 31.3.2011 myöntämien uusien valtuutusten sisältö kokonaisuudessaan on kerrottu pörssitiedotteessa yhtiökokouksen päätöksistä. Hallitus ei käyttänyt valtuutuksia katsauskauden loppuun mennessä.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta yhtiön jakokelpoisilla varoilla. Osakkeita tarjoudutaan hankkimaan enintään 2 100 000 kappaletta. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään osakkeiden antamisesta ja yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Osakeanti voidaan toteuttaa maksullisena tai maksuttomana antina hallituksen määräämin ehdoin ja maksullisen osakeannin osalta hallituksen määräämään hintaan. Uusia osakkeita voidaan antaa enintään 4 200 000 kappaletta. Yhtiön hallussa olevia omia osakkeita voidaan luovuttaa enintään 2 100 000 kappaletta. Lisäksi valtuutus sisältää oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen siten, että yhtiön hallussa olevien osakkeiden lukumäärä annin jälkeen on enintään yksi kymmenesosa (1/10) yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

## OSAKE JA KAUPANKÄYNTI OSAKKEELLA

Yhtiöllä on vain yksi osakesarja ja kaikilla osakkeilla on yhtäläiset oikeudet. 31.12.2011 Affecto Oyj:n osakepääoma koostui 21 516 468 osakkeesta mukaan lukien Affecto Management Oy:n omistamat osakkeet. Yhtiön hallussa ei ole omia osakkeita. Affecto Management Oy omistaa 823 000 osaketta.

Vuoden 2011 aikana ylin kurssi oli 2,97 euroa, alin kurssi 2,00 euroa, keskimurssi 2,46 euroa ja päätöskurssi 2,36 euroa. Osakevaihto oli 8,8 miljoona osaketta, eli 41% kauden lopun osakekannasta. Osakekannan markkina-arvo katsauskauden päätöskurssilla oli 50,8 MEUR mukaan lukien Affecto Management Oy:n omistamat osakkeet.

Merkintäaika 2006B-optioilla päättyi 31.12.2011 eikä niillä tehty osakemerkintöjä.

## OSAKKEENOMISTAJAT

Yhtiöllä oli 31.12.2011 yhteensä 1822 omistajaa ja ulkomaalaisomistus oli 17%. Luettelo suurimmista omistajista on nähtävissä yhtiön kotisivulla. Tiedot omistusrakenteesta sekä optio-ohjelmista sisältyvät erillisenä osiona tilinpäätökseen. Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan sekä heidän määräysvalta-yhteisöjensä omistus yhtiössä oli yhteensä noin 14,7% (14,5% osakkeita ja 0,2% optioita).

12.1.2011 tehtyjen liputusilmoitusten mukaan Capman Public Market Investmentin omistusosuus on laskenut alle 5%:n ja OP-Pohjolan (OP-Rahastoyhtiön hallinnoimien rahastojen) on noussut yli 5%:n.

17.2.2011 tehdyn liputusilmoituksen mukaan Nordea Rahastoyhtiö Suomen omistusosuus on noussut yli 5%:n.

11.4.2011 tehdyn liputusilmoituksen mukaan Nordea Rahastoyhtiö Suomen omistusosuus on alittanut 5%:a.

13.6.2011 tehdyn liputusilmoituksen mukaan OP-Pohjolan omistus on raportointisäännösten tulkintamuutoksen takia laskenut alle 5%:n ja OP-Rahastoyhtiön ylittänyt 5%.

26.9.2011 tehdyn liputusilmoituksen mukaan Aaro Cantellin ja määräysvalta-yhteisöjensä omistusosuus on noussut yli 10%:n.

#### ARVIO TOIMINNAN RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ

Yleisellä taloussuhdanteella ja asiakkaiden toimintaympäristön muutoksilla on välitön vaikutus Affecton markkinoihin. Asiakkaiden IT-investointien päätöksenteon hidastuminen, investointien lykkääminen tai peruminen voi vaikuttaa negatiivisesti Affectoon.

Affecton taseen varoihin sisältyy olennainen määrä liikearvoa. Liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Rahavirtaa tuottavat yksiköt, joille on kohdistettu liikearvoa, testataan arvonalentumisen varalta sekä vuosittain että aina kun esiintyy viitteitä siitä, että yksikön arvo saattaa olla alentunut. Mahdollisten arvonalentumiskirjausten vaikutus yhtiön tulokseen ja varojen arvoon voi olla merkittävä. Suurin epävarmuus liittyy Ruotsiin, jossa Affecto on panostanut organisaation ja toimintatapojen uudistamiseen, mikä on heikentänyt kannattavuutta lyhyellä aikavälillä.

Affecton tilauskanta on perinteisesti ollut vain muutamien kuukausien mittainen, mikä pienentää pidemmän aikavälin ennusteiden luotettavuutta. Osana toimittamia ratkaisuja Affecto myy kolmansien osapuolten ohjelmistolisenssejä. Lisenssimyynti painottuu tyypillisesti kunkin neljänneksen viimeiseen kuukauteen ja erityisesti neljännteen vuosineljännekseen. Tämä lisää liikevaihdon vaihtelua vuosineljänneksittäin ja hankaloihtaa vuosineljänneksen tarkkaa ennustamista. Affecton lisenssiliikeyvaihto oli noin 11 MEUR vuonna 2011.

Noin puolet Affecton liiketoiminnasta on Ruotsissa, Norjassa ja Tanskassa, joten näiden maiden valuuttojen (SEK, NOK ja DKK) kehityksellä voi olla merkitystä konsernin tuloskehitykselle.

Affecton pankkilainassa on kovenanttiehtoja, joiden rikkoutuminen voi johtaa kasvaviin rahoituskuluihin tai jopa lainan irtisanomiseen. Kovenanttiehdot perustuvat nettovelkojen suhteesta tulokseen ennen korkoja, veroja ja poistoja sekä nettovelkojen suhteesta omaan pääomaan.

Affecton menestys riippuu osaltaan hyvistä asiakassuhteista. Affectolla on laaja asiakaskunta. Vaikka yksikään asiakkaista ei ole kriittisen suuri koko konsernin kannalta, on eri maissa suurehkoja asiakkaita, jotka ovat merkittäviä paikallisen liiketoiminnan kannalta.

Affecton menestyksen jatkuminen riippuu merkittävässä määrin sen johdosta ja muusta henkilöstöstä. Ylimpään johtoon kuuluvan henkilön tai muun avainhenkilön työpanoksen menettäminen voisi vaikuttaa haitallisesti liiketoimintaan ja mahdollisuuksiin toteuttaa strategiaa. Affecton menestys riippuu yhtiön kyvystä palkata, kehittää, kouluttaa ja motivoida ammattitaitoisia henkilöitä sekä pitää heidät yhtiön palveluksessa.

#### KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

16.1.2012 tehdyn liputusilmoituksen mukaan Evli-konsernin omistusosuus on noussut yli 5%:n. Omistusosuus tulee myöhemmin laskemaan alle 5%:n Evlin tekemän termiini-myyntin erääntyessä.

## OSINKOESITYS

Hallitus on päivittänyt Affecton osinkopolitiikan seuraavasti: Affecton osinkopolitiikkana on jakaa 30-50 prosenttia tuloksesta osinkona. Yhtiö voi poiketa tästä liiketoiminnan kehittämisen ja kasvun rahoitustarpeiden niin vaatiessa.

31.12.2011 konsernin emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 67 171 521,24 euroa, josta voitonjakokelpoiset varat ovat 26 661 597,75 euroa. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että vuodelta 2011 maksettaisiin osinkoa 0,11 euroa osakkeelta eli yhteensä 2 366 811,48 euroa tilinpäätöshetken ulkonaolevalla osakemäärällä ja loppuosa jätetään kertyneisiin voittovaroihin. Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

## TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Vuoden 2012 aikana jatketaan keskittymistä kannattavuuden parantamiseen. Kannattavuuden (liikevoitto-%) arvioidaan parantuvan ja liikevaihdon arvioidaan kasvavan vuonna 2012.

Yhtiö ei anna tarkkaa ennustetta liikevaihdon tai tuloksen kehityksestä, koska yksittäisten projektien ja lisenssimyynnin ajoittumisen vaikutus vuosineljännten toteumaan on suuri.

Affecto Oyj  
Hallitus

Yhtiön pörssitiedotteet on mahdollista tilata toimitettavaksi automaattisesti sähköpostilla yhtiön kotisivuilta [www.affecto.com](http://www.affecto.com) Sijoittajat-osioista.

Analytikoille ja medialle järjestetään tiedotustilaisuus klo 14.00 osoitteessa Ravintola Savoy, Eteläesplanadi 14, Helsinki.

[www.affecto.com](http://www.affecto.com)

-----

Taloudellinen informaatio:

1. Konsernin tuloslaskelma, konsernin laaja tuloslaskelma, tase, rahavirtalaskelma ja laskelma oman pääoman muutoksista
2. Liitetiedot
3. Tunnusluvut

1. Konsernin tuloslaskelma, konsernin laaja tuloslaskelma, tase, rahavirtalaskelma ja laskelma oman pääoman muutoksista

## KONSERNIN TULOSLASKELMA

(1 000 EUR)	10-12/11	10-12/10	2011	2010
Liikevaihto	36 643	36 046	127 270	114 078
Liiketoiminnan muut tuotot	7	34	97	57
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	-85	-18	-72	-181
Materiaalit ja palvelut	-8 291	-10 311	-26 777	-25 393
Henkilöstökulut	-20 232	-17 868	-72 003	-64 838
Liiketoiminnan muut kulut	-4 341	-4 635	-16 907	-17 106
Muut poistot	-368	-325	-1 405	-1 352
IFRS3-poistot	-502	-501	-2 020	-1 990
Liikevoitto	2 831	2 422	8 182	3 275
Rahoitustuotot ja -kulut	-179	-440	-1 096	-1 797
Voitto ennen veroja	2 652	1 982	7 087	1 479
Tuloverot	-628	-634	-1 762	-546
Katsauskauden voitto	2 024	1 348	5 324	933
Katsauskauden voiton jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	2 022	1 361	5 328	955
Määräysvallattomien osuudelle	2	-13	-3	-22
Osakekohtainen tulos (euroa per osake):				
Laimentamaton	0,10	0,07	0,26	0,05
Laimennusvaikutuksella oikaistu	0,10	0,07	0,25	0,05

## KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

(1 000 EUR)	10-12/11	10-12/10	2011	2010
Katsauskauden voitto	2 024	1 348	5 324	933
Muut laajan tuloksen erät:				
Muuntoerot	1 174	787	252	4 214
Katsauskauden laaja tulos	3 198	2 135	5 576	5 146
Laajan tuloksen jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	3 196	2 148	5 579	5 169
Määräysvallattomien osuudelle	2	-13	-3	-22

## KONSERNIN TASE

(1 000 EUR)	12/2011	12/2010
<b>Pitkäaikaiset varat</b>		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	2 051	1 908
Liikearvo	73 102	72 866
Muut aineettomat hyödykkeet	5 974	8 099
Laskennalliset verosaamiset	1 562	1 506
Myytavissä olevat rahoitusvarat	-	19
Myynti- ja muut saamiset	17	36
	82 706	84 434
<b>Lyhytaikaiset varat</b>		
Vaihto-omaisuus	402	482
Myynti- ja muut saamiset	43 373	43 662
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	665	505
Rahavarat	17 964	13 818
	62 405	58 468
<b>Varat yhteensä</b>	<b>145 111</b>	<b>142 901</b>
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>		
Osakepääoma	5 105	5 105
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	46 591	46 591
Muut rahastot	593	417
Omat osakkeet	-1 996	-1 996
Muuntoerot	-777	-1 028
Kertyneet voittovarot	10 642	6 605
	60 159	55 695
Määräysvallattomien osuus	376	380
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>60 535</b>	<b>56 074</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>		
Lainat	30 355	32 462
Johdannaisinstrumentit	-	784
Laskennalliset rovelat	1 550	2 288
	31 905	35 535
<b>Lyhytaikaiset velat</b>		
Lainat	4 000	4 000
Johdannaisinstrumentit	475	-
Osto- ja muut velat	45 380	45 290
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat rovelat	1 994	953
Varaukset	822	1 049
	52 670	51 292
<b>Velat yhteensä</b>	<b>84 576</b>	<b>86 827</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>145 111</b>	<b>142 901</b>

## KONSERNIN LYHENNETTY RAHAVIRTALASKELMA

(1 000 EUR)	2011	2010
<b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>		
Tilikauden tulos	5 324	933
Oikaisut tilikauden tulokseen	6 461	5 737
	11 786	6 670
 Käyttöpääoman muutos	985	-3 314
 Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-1 579	-1 651
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	202	144
Maksetut verot	-1 685	-335
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>9 709</b>	<b>1 514</b>
 <b>Investointien rahavirrat</b>		
Kauppahintavelan maksu, Affecto Estonia	-740	-
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 416	-1 072
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	42	6
Myytävissä olevien rahoitusvarojen luovutustulot	-	41
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-2 114</b>	<b>-1 025</b>
 <b>Rahoituksen rahavirrat</b>		
Lähipiirisijoitus*	-	402
Pitkäaikaisten lainojen nostot	36 339	-
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-38 500	-4 000
Omien osakkeiden hankinta ja luovutus**	-	-1 906
Emoyhtiön omistajille maksetut osingot	-1 291	-1 289
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>-3 452</b>	<b>-6 792</b>
 Rahavarojen (vähennys)/lisäys	4 144	-6 304
 Rahavarat tilikauden alussa	13 818	19 525
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	3	597
Rahavarat tilikauden lopussa	17 964	13 818

\* Affecto-konsernin johdon sijoitus kannustinjärjestelmään.

\*\* Sisältää Affecto Management Oy:n hankkimat Affecto Oy:n osakkeet.

**KONSERNIN LASKELMA OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA**

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma								
(1 000 EUR)	Osake- pääoma	Sij. vapaan oman pää- hasto	Muut ra- hastot	Omat osakkeet	Muunto- erot	Kertyneet voitto- varat	Määräys- vallatto- mien osuus	Oma pää- oma yht.
Oma pääoma 1.1.2011	5 105	46 591	417	-1 996	-1 028	6 605	380	56 074
Tilikauden tulos						5 328	-3	5 324
Muuntoerot					252			252
Tilikauden laaja tulos yhteensä					252	5 328	-3	5 576
Osakeperusteiset maksut			176					176
Osingonjako						-1 291		-1 291
Oma pääoma 31.12.2011	5 105	46 591	593	-1 996	-777	10 642	376	60 535

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma									
(1 000 EUR)	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Sij. vapaan oman pää- rahasto	Muut rahastot	Omat osakkeet	Muunto- erot	Kerty- neet voitto- varat	Mää- räys- vallat- tomien osuus	Oma pää- oma yht.
Oma pääoma 1.1.2010	5 105	25 404	21 188	264	-106	-5 242	6 955	-	53 568
Tilikauden tulos							955	-22	933
Muuntoerot						4 214			4 214
Tilikauden laaja tulos yhteensä						4 214	955	-22	5 146
Osakeperusteiset maksut				153					153
Omien osakkeiden hankinta ja luovu- tus					106		-16		90
Ylikurssirahaston alentaminen		-25 404	25 404						
Osingonjako							-1 289		-1 289
Johdon kannustin- järjestelmä*					-1 996			402	-1 594
Oma pääoma 31.12.2010	5 105	-	46 591	417	-1 996	-1 028	6 605	380	56 074

\* Konsernin johdon kannustinjärjestelmä (Affecto Management Oy)

## 2. Liitetiedot

### 2.1. Laadintaperusta

Tilinpäätöstiedote on laadittu IFRS -standardien kirjaamis- ja arvostamisperiaatteita noudattaen. Tilinpäätöstiedotetta ei ole laadittu noudattaen kaikkia IAS 34, Osavuosikatsaukset, standardin vaatimuksia. Tilinpäätöstiedotetta tulee lukea vuoden 2010 tilinpäätöksen kanssa. Tilinpäätöstiedotteessa on noudatettu olennaisilta osin samoja tilinpäätösperiaatteita kuin vuoden 2010 tilinpäätöksessä. 1.1.2011 voimaan tulleilla IFRS -standardien muutoksilla ja tulkinnoilla ei ole ollut vaikutusta tilinpäätöstiedotteeseen.

Määräysvallattomien osuus on erotettu tuloksesta ja esitetty omana eränään konsernin omassa pääomas-  
sa.

### 2.2. Segmentti-informaatio

Affecton raportoitavat segmentit ovat maantieteelliseen jakoon perustuvat Suomi, Norja, Ruotsi, Tanska ja Baltia.

#### Segmenttien myynti ja tulos

(1 000 EUR)	10-12/11	10-12/10	2011	2010
Myynti				
Suomi	14 840	13 169	50 277	46 522
Norja	7 266	8 080	27 841	25 845
Ruotsi	6 693	4 813	21 513	15 276
Tanska	3 841	6 732	14 072	15 411
Baltia	4 825	3 902	16 167	13 694
Muut	-823	-651	-2 600	-2 669
Konserni yhteensä	36 643	36 046	127 270	114 078
Segmentin operatiivinen tulos				
Suomi	2 254	1 759	6 804	5 073
Norja	956	1 083	3 109	2 405
Ruotsi	-677	-574	-2 141	-1 666
Tanska	659	553	1 593	1 226
Baltia	455	437	2 100	595
Muut	-314	-336	-1 263	-2 367
Segmenttien operatiivinen tulos yhteensä	3 333	2 923	10 202	5 265
IFRS -poistot	-502	-501	-2 020	-1 990
Liikevoitto	2 831	2 422	8 182	3 275

#### Myynti liiketoiminnoittain

(1 000 EUR)	10-12/11	10-12/10	2011	2010
Tiedonhallintaratkaisut	33 783	33 264	116 812	103 579
Karttakeskus	3 224	2 917	11 533	10 950
Muut	-364	-135	-1 076	-451
Konserni yhteensä	36 643	36 046	127 270	114 078

## 2.3. Korolliset velat

(1 000 EUR)	31.12.2011	31.12.2010
Pitkäaikaiset lainat		
Lainat rahoituslaitoksilta, pitkäaikainen osuus	30 355	32 462
Lainat rahoituslaitoksilta, lyhytaikainen osuus	4 000	4 000
	<u>34 355</u>	<u>36 462</u>

Affecto on uudelleenneuvotellut pankkilainansa kesäkuussa 2011. Uudelleenrahoitetussa pankkilainassa on kovenanttiehtoja, joiden rikkoutuminen voi johtaa kasvaviin rahoituskuluihin tai jopa lainan irtisanomiseen. Kovenanttiehtojen perusteena on nettovelkojen suhde tulokseen ennen korkoja, veroja ja poistoja sekä nettovelkojen suhde omaan pääomaan. Kovenanttiehtojen tarkasteluhetki on kvartaaleittain ja nämä ehdot täyttyivät raportointihetkellä.

## 2.4. Vakuudet ja vastuusitoumukset

Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

(1 000 EUR)	31.12.2011	31.12.2010
Yhden vuoden kuluessa	4 046	2 788
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluessa	7 526	2 788
Yli viiden vuoden kuluessa	614	268
Yhteensä	<u>12 186</u>	<u>5 844</u>

Annetut vakuudet:

(1 000 EUR)	31.12.2011	31.12.2010
Lainat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä		
Lainat rahoituslaitoksilta	34 500	36 500

Yllä mainittujen rahalaitoslainojen vakuutena on haltijavelkakirjoja arvoltaan yhteensä 52,5 miljoonaa euroa. Haltijavelkakirjat ovat Nordea Pankki Suomi Oyj:n hallussa ja niiden vakuutena on yritys kiinnityksiä konserniyhtiöiden yritys kiinnityskelpoiseen omaisuuteen. Lisäksi lainojen vakuudeksi on myös pantattu Affecto Finland Oy:n ja Affecto Norway AS:n osakkeet.

Muut omasta puolesta annetut vakuudet:

(1000 EUR)	31.12.2011	31.12.2010
Pantit	30	39
Muut vakuudet	2 073	1 526

Muut vakuudet ovat pääosin asiakasprojektien vakuudeksi asetettuja takauksia. Takaukset sisältävät sekä konsernin emoyhtiön takaamia pankkitakauksia että emoyhtiön ja tytäryhtiöiden antamia takauksia.

## 2.5. Johdannais sopimukset

(1 000 EUR)	31.12.2011	31.12.2010
Koronvaihtosopimukset:		
Nimellisarvo	20 250	20 250
Käypä arvo	-475	-784

### 3. Tunnusluvut

	10-12/11	10-12/10	2011	2010
Liikevaihto, 1 000 eur	36 643	36 046	127 270	114 078
EBITDA, 1 000 eur	3 701	3 248	11 608	6 617
Segmenttien operatiivinen tulos, 1 000 eur	3 333	2 923	10 202	5 265
Liikevoitto, 1 000 eur	2 831	2 422	8 182	3 275
Konsernin tulos ennen veroja, 1 000 eur	2 652	1 982	7 087	1 479
Tilikauden tulos emoyhtiön osakkaille, 1 000 eur	2 022	1 361	5 328	955
EBITDA, %	10,1 %	9,0 %	9,1 %	5,8 %
Segmenttien operatiivinen tulos, %	9,1 %	8,1 %	8,0 %	4,6 %
Liikevoitto, %	7,7 %	6,7 %	6,4 %	2,9 %
Konsernin tulos ennen veroja, %	7,2 %	5,5 %	5,6 %	1,3 %
Tilikauden tulos emoyhtiön osakkaille, %	5,5 %	3,8 %	4,2 %	0,8 %
Omavaraisuusaste, %	46,1 %	43,1 %	46,1 %	43,1 %
Nettovelkaantumisaste, %	27,1 %	40,4 %	27,1 %	40,4 %
Korolliset nettovelat, 1 000 eur	16 391	22 645	16 391	22 645
Bruttoinvestoinnit pysyviin vastaaviin (ilman yritys-kauppoja), 1 000 eur	435	245	1 416	1 072
Bruttoinvestoinnit, % liikevaihdosta	1,2 %	0,7 %	1,1 %	0,9 %
Tutkimus- ja tuotekehitysmenot, 1 000 eur	65	362	717	1 178
T&K-menot, % liikevaihdosta	0,2 %	1,0 %	0,6 %	1,0 %
Tilauuskanta, 1 000 eur	57 110	54 354	57 110	54 354
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä	1 019	940	1 011	919
Osakekohtainen tulos, eur	0,10	0,07	0,26	0,05
Osakekohtainen tulos (laimennettu), eur	0,10	0,07	0,25	0,05
Osakekohtainen oma pääoma, eur	2,91	2,69	2,91	2,69
Osakkeiden lukumäärä keskimäärin, 1 000 kpl	20 693	20 693	20 693	21 146
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa, 1 000 kpl	20 693	20 693	20 693	20 693

Tunnuslukujen laskentakaavat

EBITDA	=	Tulos ennen poistoja ja arvonalentumisia	
Segmentin operatiivinen tulos	=	Liikevoitto ennen poistoja liiketoimintojen yhdistämisen yhteydessä tehdyistä käypään arvoon arvostamisista (IFRS3) ja liikearvon arvonalentumisia	
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$	*100
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{Korolliset velat - rahavarat}}{\text{Oma pääoma}}$	*100
Korolliset nettovelat	=	Korolliset velat - rahavarat	
Osakekohtainen tulos	=	$\frac{\text{Tilikauden tulos emoyhtiön omistajille}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen osakeantioikaistu lukumäärä}}$	
Osakekohtainen oma pääoma	=	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden antioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$	
Osakekannan markkina-arvo	=	Tilikauden lopun osakemäärä ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita x viimeisen päivän kurssi	

-----